

# Réseau *Initiative*

MELUN VAL DE SEINE  
& SUD SEINE-ET-MARNE

NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE



Un accueil de  
proximité



Un dossier  
solide



## RAPPORT D'IMPACT

Un projet  
bien financé



Un réseau  
d'entrepreneurs



# 2022

# SOMMAIRE

LE MOT DU PRESIDENT  
CHIFFRES CLÉS



4

IMPACT  
ÉCONOMIQUE  
ET TERRITORIAL

7

CRÉER DES  
EMPLOIS SUR  
LES TERRITOIRES



8

TOUTES  
ET TOUS  
ENTREPRENEURS



14

UNE PROXIMITÉ  
HUMAINE ET UN  
ACCOMPAGNEMENT

DES CENTAINES  
DE FEMMES ET  
D'HOMMES

11



UN RESEAU DE  
PARTENAIRES ENGAGES



# 2022, Une année bouleversée et intense



Le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne œuvre pour la création, la reprise et la croissance des entreprises du sud de Seine-et-Marne par son accompagnement et son financement (prêt à zéro%); Fort de ses partenariats avec les 14 EPCI de son territoire, l'association a soutenu, depuis 1999 année de sa création, 1 131 entreprises générant la création et la sauvegarde de 2 871 emplois locaux.

Depuis 2020, les années ne se ressemblent plus. 2022 a été marquée par un contexte encore particulier et beaucoup de nouveautés.

Sur un fond de crise sanitaire, de guerre en Ukraine, d'inflation, de grande démission,... l'association est plus que jamais mobilisée et au cœur des nouvelles attentes : création d'une nouvelle équipe dynamique, lancement d'une nouvelle marque. Nous avons aussi intensifié les valorisations et notre accompagnement (in'cube, les ateliers, les concours, ...).

2023 sera également particulière. L'association, animait par l'investissement des salariés, les bénévoles experts et des partenaires, a la volonté de se fixer un cap (amplifier l'impact du réseau, transition écologique, valorisation de nos forces vives,...). Cet élan collectif qui marque notre vitalité sera au service des entrepreneurs et des territoires du sud Seine-et-Marne.



## Alain GUILMONT

PRÉSIDENT DU RÉSEAU INITIATIVE MELUN VAL DE SEINE & SUD SEINE-ET-MARNE



Mélanie BOURAFA  
Responsable



Patricia VINCELOT  
Assistante de direction



Teresa DOS SANTOS  
Chargée de communication



Alexandre CAMI  
Chargé de mission  
Melun et Provins



Carole CHÂTEAUROUX  
Chargée de mission  
Montereau  
et Fontainebleau



Gharib BAA  
Chargé de mission  
Brie et  
Grand Paris Sud

L'EQUIPE PROFESSIONNELLE ET INVESTIE

# PILIER DE LA DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE ET TERRITORIALE

En 2022, la réussite du Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne s'est appuyée sur la mobilisation sans relâche de ses 6 salariés et 227 bénévoles. Compte tenu du contexte, le nombre d'entrepreneurs soutenus, en création et reprise, est en légère baisse mais l'offre d'accompagnement s'est renforcé, tout comme le nombre de jeunes entrepreneurs suivis.

Derrière ces chiffres se dévoilent des impacts concrets sur la société : des emplois créés ou sauvés, une économie relancée, des centres-villes et centres-bourgs redynamisés, des réussites locales et une plus grande diversité dans le profil des entrepreneurs.

## 2022

en quelques chiffres



### 454

porteurs de projets  
accueillis, conseillés et  
orientés



### 211

emplois créés ou maintenus  
par les entrepreneurs  
Initiative  
dont 110 nouveaux emplois



### 14,7

 millions  
d'euros

investis dans l'économie du  
Sud Seine-et-Marne



608 K€  
de prêt  
Initiative

479 K€  
de prêt  
Bpifrance

13.6 M€  
de prêt  
bancaire

### 107

projets étudiés dans les  
comités d'agrément  
locaux

### 90%

des entreprises soutenues  
passent le cap des 3 ans

dont

### 81

nouveaux créateurs ou  
repreneurs d'entreprise  
accompagnés et financés



### 26

# femmes

Montant du prêt d'honneur moyen :

### 13 400 €

Effet de levier :

### 1€ = 13€

de prêt d'honneur      de prêt bancaire

# Le réseau Initiative réunit les conditions de la réussite

Le prêt d'honneur Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne complété de l'accompagnement du réseau est un atout pour réussir son projet, quelque soit son âge et son parcours professionnel.



## UN PROJET BIEN FINANCE

Le prêt d'honneur à taux zéro, sans garantie, renforce les fonds propres de l'entrepreneur et crédibilise son projet auprès des banques. 1€ de prêt d'honneur permet, en moyenne, de débloquer 13 € de prêt bancaire.



## UN ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISE

L'accompagnement fait la différence ! En rejoignant le réseau Initiative, le futur entrepreneur bénéficie d'un accompagnement personnalisé, de conseils, d'un regard extérieur et bienveillant, de mise en réseau et mise en lumière; un réseau à ses cotés dans la durée.

Sur

# 68

projets d'entreprises soutenus

69%



Création

29%

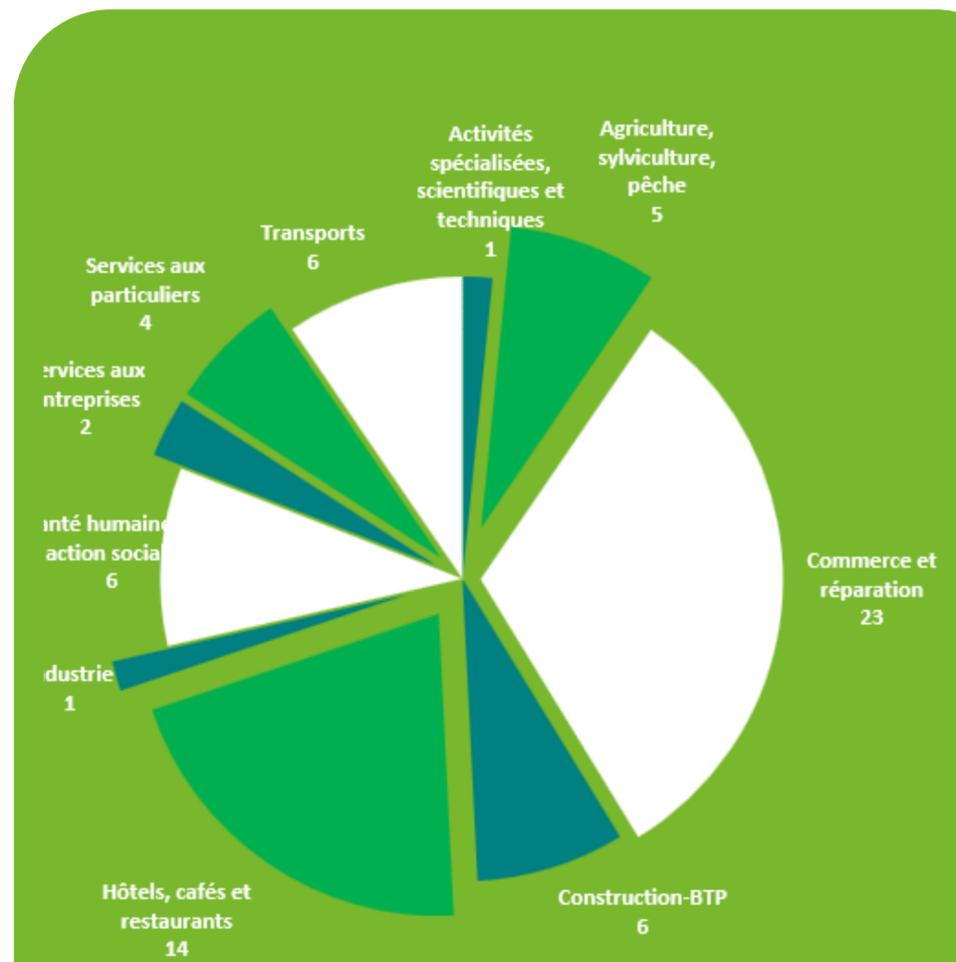


Reprise

2%



Croissance



# 49%

des porteurs de projets étaient demandeurs d'emplois avant de créer, reprendre une entreprise

# 22%

jeunes de moins de 30 ans ont créé, repris ou développé une entreprise avec le soutien d'Initiative

9 CHANCES  
SUR 10  
DE RÉUSSIR

# 11%

se sont lancés dans la création ou la reprise d'entreprise après 45 ans.

# Un moteur de réussite, dans tous les territoires

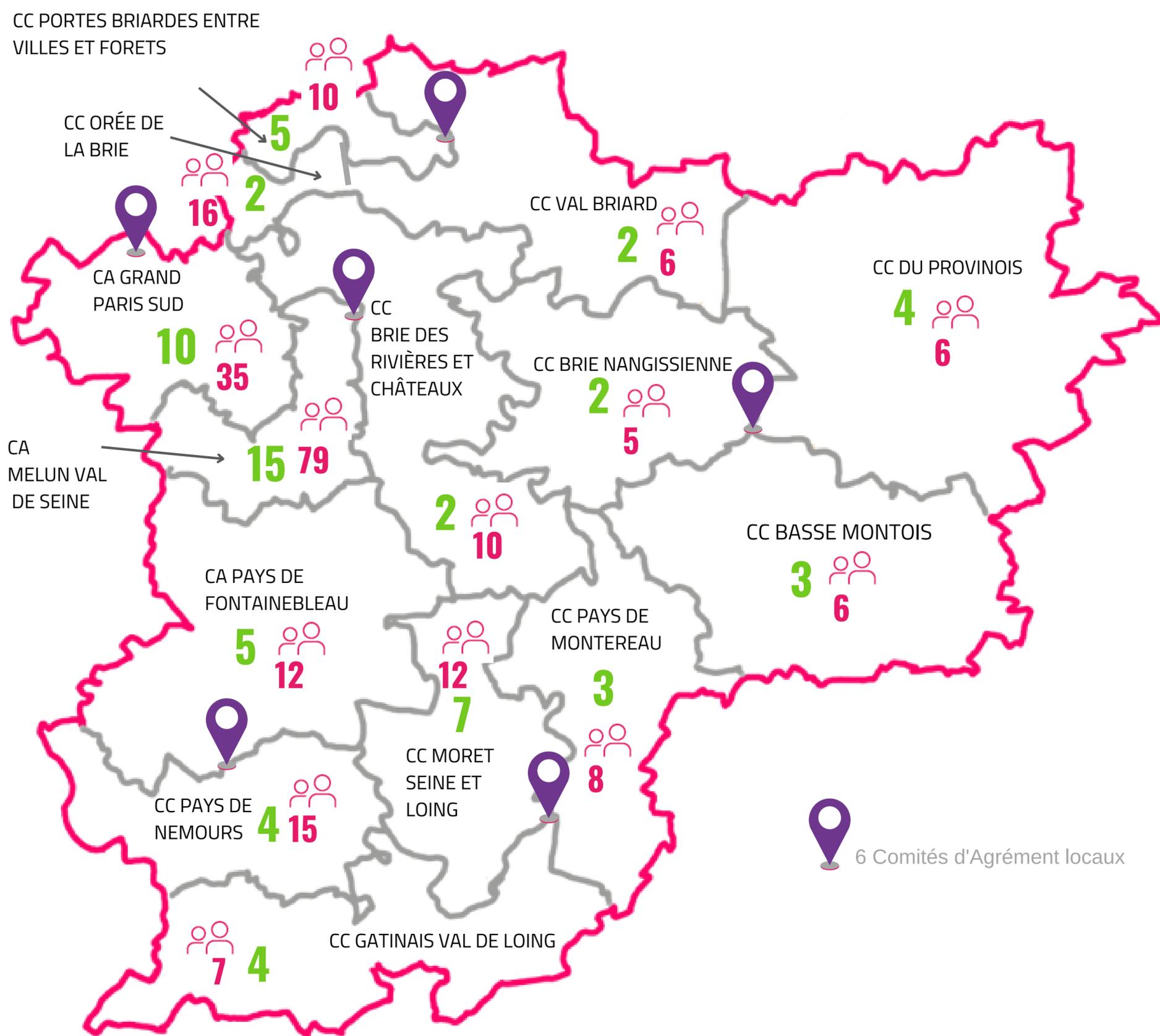
Territoires ruraux, centres villes, zones commerciales, artisanales ou industrielles, quartiers prioritaires de la politique de la ville : dans chaque des 14 établissements publics de coopération intercommunale, la réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne a soutenu la création, la reprise et la croissance de 68 entreprises. Dans un contexte toujours marqué par la crise sanitaire ainsi que la guerre en Ukraine, l'association est restée fortement mobilisée auprès des porteurs de projet et entrepreneurs soutenus.

# 68

Nouvelles entreprises soutenues en 2022

# 302

entrepreneurs suivis et accompagnés en 2022



En 2022 :

— Nombre de projets d'entreprises soutenus par EPCI

👤 Nombre d'emplois créés ou maintenus par ECPI

# CRÉER DES EMPLOIS SUR LES TERRITOIRES

Dans un contexte de ralentissement économique, de tensions sur le marché de l'emploi et d'une production toujours plus délocalisée, la création d'emplois en France comme en Sud Seine-et-Marne est un enjeu critique. L'entrepreneuriat est un vecteur important de création d'emplois sur les territoires, à la fois locaux et durables. En effet, en assurant la réussite de 9 entreprises sur 10, le réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne garantit la pérennité des emplois.

**49%**

des porteurs de projet  
étaient demandeurs  
d'emplois avant de se  
lancer

**4**

emplois créés ou maintenus chaque  
semaine par les entrepreneurs Initiative  
soit

**211**

emplois au total en 2022



**48%**

Emplois maintenus

**52%**

Nouveaux emplois

**51%**

des porteurs créent au moins un emploi  
au démarrage en plus de celui du  
dirigeant, contre 7% au niveau national.  
En moyenne, une entreprise Initiative  
crée près de **3 emplois** au démarrage de  
l'activité.

Depuis 2000, près de

**2 900**

emplois ont été créés ou  
maintenus localement

# TOUTES ET TOUS ENTREPRENEURS

Le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne s'engage pour que l'entreprenariat puisse être un projet pour toutes et tous, quelque soit l'âge ou le parcours du porteur de projet !

## POUR LES JEUNES DE MOINS DE 30 ANS, UNE OPPORTUNITE DE SE REALISER PROFESSIONNELLEMENT



Le Réseau Initiative se mobilise auprès des jeunes et de ceux éloignés de l'emploi afin de révéler leur potentiel. Un accompagnement spécifique à travers le programme IN'CUBE renforce mes chances de réussite jusqu'à atteindre l'équivalence des autres entrepreneurs. Alors que le taux de chômage reste élevé chez les jeunes, l'entreprenariat est une opportunité de créer son propre emploi.

# 14

primes In'cube engagées pour des porteurs de projet de moins de 30 ans

## RELEVER LE DEFI DU RENOUVEAU DE LA FILIÈRE AGRICOLE

D'ici 10 ans, la moitié des exploitants agricoles va partir à la retraite. Pour continuer à produire une alimentation saine et relever le défi de la transition agro-écologique, l'émergence d'une nouvelle génération est une priorité que le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne a depuis près de 10 ans et partage avec les partenaires Jeunes Agriculteurs de Seine-et-Marne et Chambre d'agriculture Ile-de-France. Reprise d'exploitation, installation, diversifications des activités pour un revenu décent, conversion en bio, développement de circuits courts sont autant de défis que relèvent les entrepreneurs agriculteurs.

**4** projets agricoles accompagnés et financés en 2022



Marie-Elisabeth RAVASSE, a repris de l'exploitation familiale et créé un atelier ovins et une boutique de producteurs.

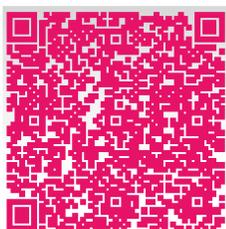
**4** entrepreneurs en QPV (quartier de la politique de la ville),

**7** en ZRR (zone de revitalisation rurale)

## BOOSTER L'ENTREPRENARIAT DES FEMMES



 En savoir plus



### Le concours Créatrices d'avenir : promouvoir et valoriser l'entrepreneuriat féminin !

Ce concours régional est organisé par notre coordination régionale Initiative Ile de France. Il permet de mettre en lumière le parcours et les entreprises de 6 femmes cheffes d'entreprise d'Ile de France. Pour les lauréates, « Créatrices d'Avenir", c' est un vrai accélérateur de visibilité et une dotation globale de 60 000 €, dont 30 000 € en numéraire et 30 000 € en accompagnement spécialisé.

### Vis Ma Vie d'Entrepreneuse : lever les freins et donner confiance !

Pour mieux accompagner les porteuses de projet à se lancer, le programme Vis ma vie d'entrepreneuse propose à toutes les femmes qui développent un projet de découvrir les réalités et le quotidien du "métier" en passant une journée avec une cheffe d'entreprise déjà en activité et désireuse de partager son expérience. En effet, qui mieux qu'une cheffe d'entreprise expérimentée pour parler de l'aventure entrepreneuriale et de ses implications concrètes ? Le Réseau fait appel aux cheffes d'entreprises déjà financées mais cette avantue est ouverte à toutes celles qui le souhaitent !

#### DES PARTENAIRES ENGAGES

qui permettent de décupler les actions auprès des entrepreneuses :  
FCE, Dirigeantes Actives  
77,...



Petit déjeuner de lancement du concours en septembre 2022 au Château de Fontainebleau

**créatrices  
D'AVENIR**  
édition 2022



Lorsque que mon employeur a évoqué son souhait de vendre l'agence dans laquelle je travaillais, je n'ai pas hésité : c'était une opportunité à ne pas rater ! >>



## Eloïse ESTEVEZ

a repris l'agence de location véhicules ADA à Nangis, à seulement 25 ans.

" Pour mon BTS négociation client, j'ai décroché un contrat d'apprentissage dans une agence de location ADA près de chez moi, puis un CDI.

J'ai rapidement évolué et pris des initiatives me permettant de gérer seule l'une des agences.

J'ai donc pu me lancer dans l'entrepreneuriat en bénéficiant d'une base solide et des acquis de l'existant : local aménagé, bien situé dans le centre-ville, une clientèle déjà constituée,...

Malgré ma jeunesse, je me sentais confiante pour me lancer parce que j'étais bien entourée et conseillée. Notamment par Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne, qui m'a accompagnée dans le financement de mon projet et qui continue d'être à mes cotés pendant mes débuts. "



# DES CENTAINES DE FEMMES ET D'HOMMES

AU SERVICE DE L'ENTREPRENARIAT  
DANS TOUS LES TERRITOIRES

Une des grandes forces du réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne repose sur la proximité humaine et territoriale mise en place par les 6 salariés et les 227 bénévoles engagés. Un atout incomparable pour les porteurs de projet, partout en Sud Seine-et-Marne.

Être bien financé et accompagné est un facteur de réussite pour les entrepreneurs : 9 sur 10 sont toujours en activité 3 ans après la création de leur entreprise.



## LES FORCES VIVES DU RÉSEAU : DES FEMMES ET DES HOMMES ENGAGÉS

Structure humaine avant tout, le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne est incarné par des femmes et des hommes qui se mettent au service des porteurs de projet, des entrepreneurs et des territoires.

Une proximité humaine qui permet d'offrir un accompagnement individuel et personnalisé.

**227**  
experts bénévoles au service  
du réseau

**3** sur **4**  
sont en activité  
professionnelle



# ENSEMBLE, ACCOMPAGNONS LES ENTREPRENEURS VERS LA RÉUSSITE !

En 2022, 56 Comités d'agrément se sont réunis sur les 6 Comités locaux pour l'écoute des porteurs des projets et l'étude des projets

**+1 comité / semaine**

« L'engagement de nos bénévoles experts est essentiel pour la vie associative et la réalisation de notre mission. Sans eux, nous ne pourrions pas accompagner l'ensemble des porteurs de projet vers la réussite ! »

**3 953**

heures de bénévolat valorisées en 2022 soit 2.45 ETP

## UN ANCRAGE LOCAL DÉTERMINANT POUR RÉUSSIR

Avec 6 Comités d'agrément locaux, des permanences et des déplacements réguliers dans les 14 EPCI du territoire, l'association peut s'appuyer sur un ancrage local et territorial unique pour soutenir celles et ceux qui souhaitent créer, reprendre ou développer une entreprise.

Quel que soit le territoire dans lequel il souhaite s'implanter, chaque entrepreneur trouve un soutien humain et professionnel à proximité. Il bénéficie ainsi d'une insertion dans l'écosystème entrepreneurial local, déterminante pour faire décoller son projet, trouver des partenaires et développer son réseau.

## FINANCEMENT ET ACCOMPAGNEMENT : UN SOUTIEN DE QUALITÉ DANS LA DURÉE

Présents tout au long du parcours de l'entrepreneur, l'association œuvre aux côtés des salariés, des bénévoles experts et des partenaires experts. 140 d'entre eux apportent leur expertise dans les comités d'agrément locaux qui octroient les prêts d'honneur.



1/3 des bénévoles sont quant à eux engagés dans les instances de gouvernance.

Notre souhait est de faire croître le nombre de bénévoles afin de renforcer l'accompagnement post création des entrepreneurs soutenues.

# ENSEMBLE, ACCOMPAGNONS LES ENTREPRENEURS VERS LA RÉUSSITE !

## UN RESEAU DE PARTENAIRES ENGAGES EN AMONT DU FINANCEMENT

Pour décupler son action auprès des entrepreneurs, le Réseau Initiative est partenaire de grands réseaux tels que la CCI, la CMA ou encore la BGE qui sont également acteurs du dispositif d'accompagnement unique francilien :

Entrepreneur#leader, en charge de la phase 1 :

Batir son projet.

Le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne a développé un partenariat avec l'association des experts-comptables de Seine-et-Marne afin d'accompagner les porteurs de projet locaux sur les aspects juridiques et financiers notamment la partie prévisionnelle du business plan.

# 107

projets présentés par nos partenaires  
opérateurs techniques en 2022

## UN RÉSEAU DE PARTENAIRES BANCAIRES LOCAUX ET INVESTIS

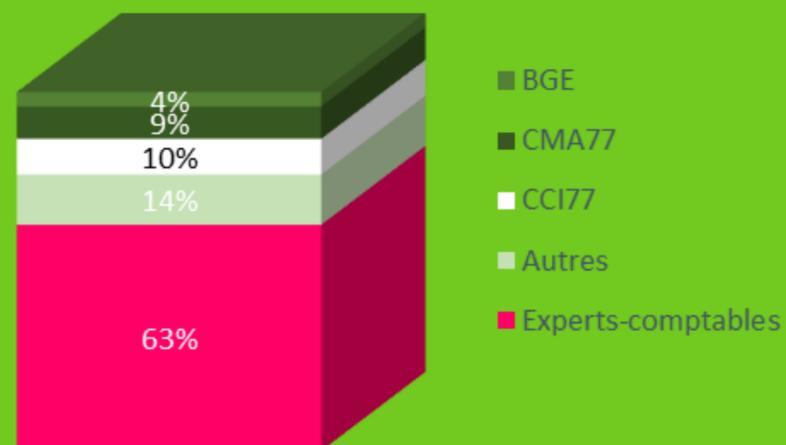
100% des projets soutenus par le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne sont bancarisés. Le but du soutien financier du réseau, le prêt d'honneur, est d'obtenir l'appui d'une banque par son prêt bancaire. Le prêt d'honneur permet de constituer ou de renforcer l'apport personnel du porteur de projet. Il permet également de financer la trésorerie, les dépenses immatérielles.

En plus de renforcer les fonds propres et d'assurer un équilibre financier, l'obtention du prêt d'honneur est également un gage de crédibilité pour les partenaires bancaires.

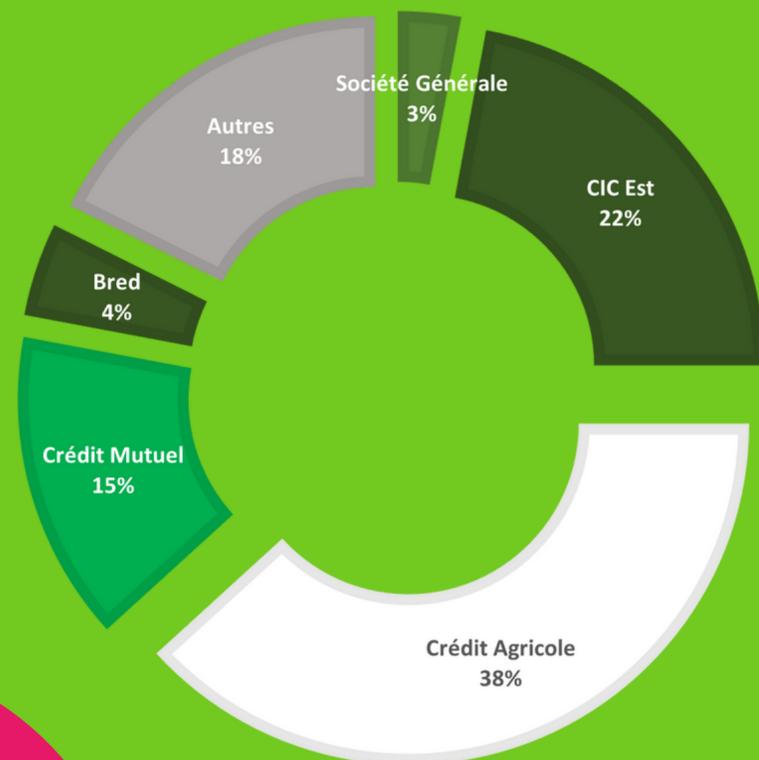
# 13

effet de levier

Pour 1 € de PH par Initiative cela permet de mobiliser 13 € à la banque



Répartition des projets présentés en comité par opérateur technique



Répartition du nombre de projets financés en pourcentage par banques

# UNE PROXIMITÉ HUMAINE ET UN ACCOMPAGNEMENT DANS LA DURÉE

Être bien financé et accompagné est un facteur de réussite pour les entrepreneurs. Après l'accueil, l'instruction, le comité, et le décaissement des financements, le Réseau Initiative propose un accompagnement personnalisé individuel et collectif. 9 sur 10 sont toujours en activité 3 ans après la création de leur entreprise.

## SUIVI PERSONNALISÉ



## INDICATEURS DE PERFORMANCE



## VISITE FLASH



## PROGRAMME D'ATELIERS



## SUIVI RENFORCÉ (si besoin)



## MISE EN RÉSEAU



## MISE EN LUMIÈRE



**90%**  
des entreprises soutenues  
passent le cap des 3 ans

**302**  
entrepreneurs suivis et accompagnés  
dont 40 en suivi renforcé

# UN RÉSEAU DE PARTENAIRES ENGAGÉS DANS LA DURÉE

Tout comme le soutien des partenaires publics, l'engagement sans faille des partenaires privés aux cotés du Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne est déterminant pour accompagner les projets des entrepreneurs. Des banques aux entreprises, tous partagent les valeurs fondamentales du réseau : la réussite entrepreneuriale, la solidarité, la proximité, la confiance et la responsabilité.

Partage d'expertise, contribution au budget d'accompagnement et d'abondement aux fonds de prêts d'honneur...L'association peut compter sur le soutien de partenaires ancrés dans les territoires du sud Seine-et-Marne. Pour renforcer le maillage économique local et soutenir l'élan entrepreneurial partout dans le territoire, leur action est clé.





[www.initiative-mvs-sud77.fr](http://www.initiative-mvs-sud77.fr)

Tél. : 01 64 38 96 85

**Réseau**  
***Initiative***  
MELUN VAL DE SEINE  
& SUD SEINE-ET-MARNE

NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE